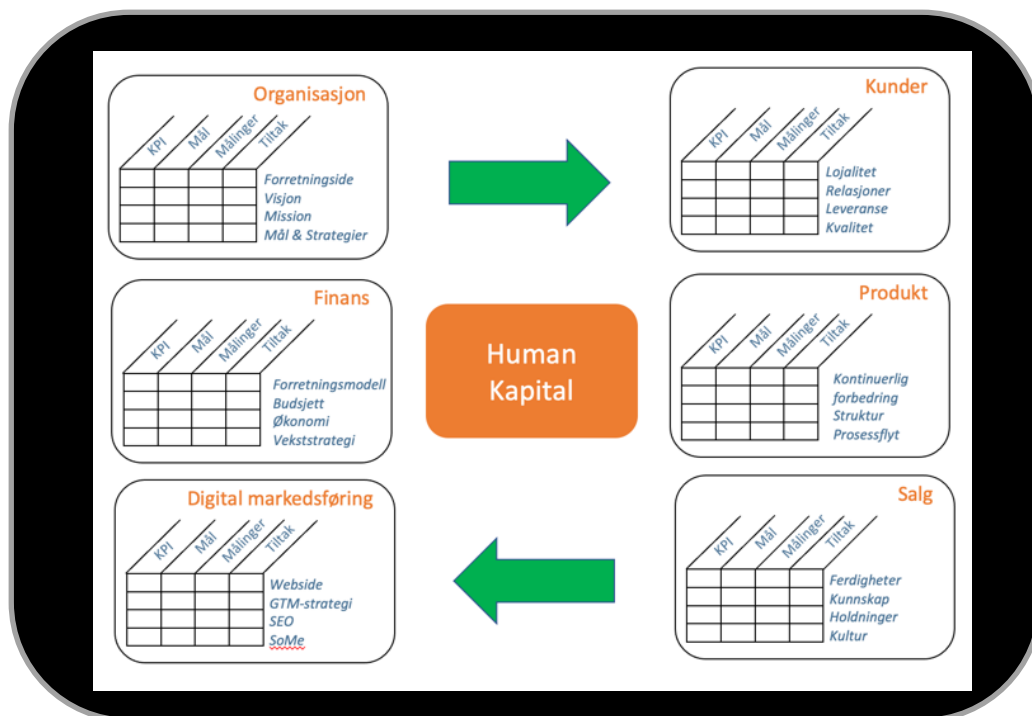


# Opplæring

## Startups Modenhets Profil

### Analyse og Prosess



*Program for Assosierte*

*Partnere*

*Premium Medlemskap*

### Velkommen!

Først av alt velkommen som Assosiert Partner av Improve Startups AS!

For å sikre gjensidig verdi er opplæring i portalen samt systemet for målstyring og prestasjonsutvikling viktig.

Vi har til nå vært igjennom punktene 1-3 og vil skissere videre løp fra punkt 4.

Proessen vil kreve kunnskap, erfaring, tid og aktiv markedsføring for å sikre brukere slik at du best mulig blir i stand til å bruke både portalen og systemet for målstyring og prestasjonsutvikling.

Vi vektlegger praktiske og relevante oppgaver under gjennomgangen.

Sertifiseringen koster 25.000.- og et PREMIUM-medlemskap og er gyldig for et år ad gangen og det krever 5 gjennomførte MPA'er med prosess per år for å opprettholde sertifikatet.

Vi ser frem mot å bli bedre kjent med deg og å skape nye muligheter i tiden som kommer!  
Her følger vår fremdriftsplan.

### Introduksjon til partnerskapet

<b>1. Avklaringsmøte</b>	>	Presentasjon av Improve Startups. Gjensidig avklaring av forventninger. Kompetanse/erfaring/referanser.	Uke 1
<b>2. Forretningsplan</b>	>	Partner forbereder utkast til salgs- og forretningsplan med konkrete mål og strategier. Improve evaluerer plan og samtykker/korrigerer	Uke 2 - 3
<b>3. Kontrakt</b>	>	Gjennomgang av kontrakt. Signering av kontrakt	Uke 4
<b>4. Portalen</b>	>	Opplæring i samhandlings- og læringsportalen	Uke 4
<b>5. Introduksjon</b>	>	Introduksjon til øvrige Assosierte Partnere	Uke 5
<b>6. Modenhets Profil</b>	>	Opplæring i Startups Modenhets Profil_Analyse.	

#### Treningen er inndelt i 4 x ½-dager (16 timer)

Det vil være hjemmeoppgaver mellom hver samling.

Vi vil gjennomføre treningen digitalt og invitere til dialog, erfaringsutveksling, god stemning og fokus.

Vi kartlegger din teoretiske kunnskap med en kunnskapstest.

Velkommen og lykke til!

Med vennlig hilsen

**Improve Startups AS**

Ronny A Nilsen

Daglig leder

### Samling 1: Struktur Analyse gjennomgang (8 timer)

#### Mål for dagen:

Deltakere vil oppnå en grunnleggende forståelse av stegene for å gjennomføre en Startups Modenhets Profil (SMP) ovenfor nye kunder og investorer.

#### 1. Selskapsintroduksjon, Pitchdeck og mål for prosessen (1 time)

Introduksjon av eiere og ledere.

Grunnlaget for selskapsetablering.

Problemet vi vil løse.

Løsningen.

Samfunnsnyttien.

Konkurransforholdet.

Business modellen.

Kapital behovet.

Budsjetter.

Utviklingsstadium for vårt selskap (Livssyklusen).

Mål for prosessen.

#### 2. Startups Modenhets Profilen (1 time)

Introduksjon til metode: Analyse + Prosess.

Definisjon samt forklaring av integrasjon mellom 7 perspektiver.

Mulige bruksområder: Kompetanseutvikling. Selskapsutvikling. Investor presentasjon.

#### 3. Evaluering av ferdigheter (2 timer)

Evaluering, diskusjon og konkretisering av 35 ferdigheter.

Utdypende kommentarer.

Vurdering og analysering av sterke, middels og svake områder.

#### 4. Prioritering av fokusområder (KPI'er – Kritiske Prestasjons Indikatorer) (2 timer)

Evaluering og vektning av sterke ferdigheter.

Kommentering av sterke ferdigheter.

Evaluering og vektning av svake ferdigheter.

Kommentering av svake ferdigheter.

### 5. Total Profilen (1 time)

Dashboard – visualisering av totalprofilen samt respektive perspektiver

Dashboard – sammenligning mellom våres score vs. benchmark

Scorecard – visualisering av totalprofilen samt respektive perspektiver

Scorecard – sammenligning mellom våres score vs. benchmark

### 6. Investor tilgang

Hvordan kommunisere profilen ovenfor investorer?

Viktige take-aways og fordeler for selskapet, eiere, nøkkelpersoner og investorer.

### 7. Rapport

Struktur for å levere et sammendrag og konklusjoner fra analysearbeidet.

Selskapets «Next Step».

### 8. Kunnskapstest

Skriftlig test: Resultatrapport. Bestått / Ikke bestått.

Muntlig diskusjon blant deltakerne.

### Hjemmeoppgave:

Repeter temaer fra samlingen.

Start prosessen med å tenke på 5 mulige kunder du kan introdusere profilen til.

Ta kontakt med ansvarlig i Improve Startups for støtte i innsalget samt leveransen.

### Samling 2: Etablering og gjennomføring av forbedringsprosess (8 timer)

#### Velkommen.

Repetering av samling 1.

#### Mål for dagen:

Deltakere vil oppnå en grunnleggende forståelse for hvordan man gjennomfører en målstyrt forbedringsprosess basert på gjennomføring av forbedringstiltak fra Startups Modenhets Profil.

#### 9. Utviklingskontrakt – definere KPI'er (2 timer)

Tilbakeblikk på totalprofilens score fordelt på perspektiver og ferdigheter.  
Sett endelige KPI'er. Kunsten å prioritere riktige fokusområder!

#### 10. Mål (1 time)

Definisjon av S-M-A-R-T-E mål for vår virksomhet.  
Definering av mål per KPI per milepæl.  
Hvordan sikre aktivitet, tilbakemelding, motivasjon og fokus?

#### 11. Oppgaver, tiltak og treningsprosess (3 timer)

Definer treningsøvelser; fri-tekst, ferdigdefinerte øvelser og tiltak fra treningsbibliotek, lage egne nye øvelser og tiltak, søk etter eksisterende treningsmateriale i bibliotek.  
Definere treningsplan; hvorfor, hva, hvordan, treningsfrekvens samt treningsmaterieil.

#### 12. Tiltaksfrekvens (0,5 time)

Hvor ofte skal vi gjennomføre hver av de 6 KPI'ene?  
Hvor lenge skal vi utføre oppgavene/tiltakene?

#### 13. Evaluering og refleksjon etter tiltak og oppgaver (1 time)

Hvor totalt sett fornøyd var vi ved tiltaket/oppgaven; 5-stjerners evaluering.  
Hva fungerte bra og hvorfor?  
Hva fungerte ikke så bra og hvorfor?  
Hva skal du/vi gjøre bedre/annerledes til neste gang og hvorfor?

#### 14. Coaching (0,5 time)

4 samlinger à 2 timers oppfølging (ila. 3 mndr.) av konsulent/coach fra Improve Startups sammen med ledergruppen. Vi kan også, etter avtale, delta i investormøter der målsettingen er å underbygge tiltakene i treningsdagboken slik at investor oppnår tilstrekkelig innsikt og trygghet for den videre vekst.

#### Hjemmeoppgave:

Gjennomfør treningsøvelser i hht. utviklingsplanen.  
Jobb aktivt med å fullføre tiltakene samt evaluere tiltakene/treningene etter fullført trening.  
Tenk igjennom øvelsene og dine refleksjoner samt spesielt ditt utbytte av treningen samt hva som kan gjøres bedre, annerledes til neste trening.